



KONINKLIJKE MILITAIRE SCHOOL

Algemeen beleid en strategische oriëntatie



De Koninklijke Militaire School is een militaire instelling voor universitair onderwijs die belast is met de academische, militaire, fysieke en karakteriële basisvorming van toekomstige officieren, en met de voortgezette vorming van officieren tijdens hun loopbaan bij Defensie.

Om deze opdracht te volbrengen, streeft de Koninklijke Militaire School (KMS) de volgende doelstellingen na:

- Een kwalitatief hoogstaande multidisciplinaire vorming aanbieden die volledig beantwoordt aan de behoeften en de vereisten van Defensie in het bijzonder en aan die van de maatschappij in het algemeen.
- De leerlingen stevige basisvaardigheden bijbrengen om hun kwaliteiten als toekomstige leidinggevendenden binnen de Strijdkrachten te ontwikkelen en om hen zo voor te bereiden dat ze gedurende hun volledige loopbaan de uiteenlopende verantwoordelijkheden op zich nemen die eigen zijn aan het beroep van officier.
- De stagiairs van de voortgezette opleiding de basisvaardigheden bijbrengen om hen voor te bereiden op commandofuncties en complex stafwerk in nationaal en internationaal verband.
- Internationale openheid bewerkstelligen; op academisch vlak binnen de Europese Ruimte voor Hoger Onderwijs (Bologna) en op militair vlak binnen de Europese Unie, de NAVO en de Verenigde Naties.

Om deze doelstellingen te bereiken, voert de KMS het volgende beleid:

Als militaire instelling

- De KMS biedt een unieke en specifieke vorming tot bevelvoering aan waarin de academische, militaire, karakteriële en sportieve dimensies die eigen zijn aan de officiersopleiding, tot een coherent geheel worden geïntegreerd.
- De KMS organiseert een groot aantal stafopleidingen die oordeelkundig ingepland zijn in het loopbaantraject van de officier.
- De KMS werkt binnen een 'joint'-intermachtencontext, met inachtneming van de specifieke vereisten van de Landmacht, de Luchtmacht, de Marine en de Medische Dienst.
- De KMS hecht in het bijzonder aandacht aan de ethiek en aan de fundamentele waarden die eigen zijn aan het beroep van officier: eergevoel, zelfdiscipline, engagement, moed en respect.

Op het vlak van onderwijs

- De KMS sluit volledig aan bij het kader van de Europese Ruimte voor Hoger Onderwijs zoals bepaald in de Bologna-verklaring.
- De KMS biedt een unieke academische opleiding aan, gericht op ingenieurswetenschappen, gedragswetenschappen en talen.
- Het onderwijsprogramma is opgebouwd uit drie cycli.
- De eerste cyclus, met een duur van drie jaar of minstens 180 ECTS-studiepunten, leidt tot het diploma van bachelor in de ingenieurswetenschappen of bachelor in de sociale en militaire wetenschappen.
- De tweede cyclus van 120 ECTS-studiepunten voor de polytechnische studies leidt tot het diploma van master in de ingenieurswetenschappen. Het masterprogramma wordt in het Engels gegeven en omvat één van de volgende afstudeerrichtingen: Structure, Mobility and Propulsion of Network Enabled Capabilities.
- De tweede cyclus van de master in de sociale en militaire wetenschappen wordt in het Engels gegeven en omvat 60 ECTS-studiepunten met de volgende afstudeerrichtingen: Security Studies for Defence, Management Science for Defence of Defence and Security Technologies.
- De KMS is eveneens bevoegd om diploma's van de derde cyclus af te leveren. Deze doctoraten in de toegepaste wetenschappen of in de sociale en militaire wetenschappen worden in principe gezamenlijk georganiseerd met andere Belgische en buitenlandse universiteiten.

Op het vlak van onderzoek

- De universitaire excellentie van de KMS komt eveneens tot uiting in hoogstaand wetenschappelijk onderzoek. Het onderzoek dat binnen de KMS wordt uitgevoerd, draagt rechtstreeks bij tot de versterking van de kwaliteit van het onderwijs.
- Het onderzoek wordt georganiseerd rond thema's die worden bepaald op basis van de interne expertise, de behoeften van Defensie en de wetenschappelijke prioriteiten van de instelling.
- Deze organisatie bevordert interne synergieën, stimuleert de multidisciplinaire aanpak van projecten en vergroot de zichtbaarheid van de KMS.
- Zij vergemakkelijkt eveneens de ontwikkeling van academische en wetenschappelijke samenwerking met Belgische en buitenlandse instellingen, evenals met institutionele, publieke en private partners, met respect voor de opdrachten van de KMS en de beleidsoriëntaties van Defensie.

Als Defensiecollege

- De KMS heeft als opdracht bepaalde officieren en burgerpersoneelsleden van Defensie de professionele en functionele competenties bij te brengen die zij in verschillende fasen van hun loopbaan nodig hebben om leidinggevende en staffuncties uit te oefenen binnen een eenheid, een staf of een nationale of internationale organisatie.

In het algemeen situeren deze professionele competenties zich binnen de volgende domeinen:

- Operaties eigen aan een macht
- Intermachten-operaties (joint)

- Beheer van de strijdkrachten, leiderschap en communicatie
 - Veiligheids- en defensieproblemen
 - Financieel beheer en overheidsopdrachten van het departement.
- De statutaire beroepsopleidingen omvatten de Basisstafopleiding en de opleiding tot Kandidaat-Hoofdofficier.
 - Daarnaast worden talrijke kortlopende opleidingen georganiseerd in specifieke domeinen, met bijzondere aandacht voor Leadership.
 - De hogere stafopleiding en de hogere cursus militair administrateur verlenen aan de geselecteerde cursisten respectievelijk het hoger stafbrevet en het hoger brevet militair administrateur. Het academisch niveau van beide opleidingen laat cursisten die reeds houder zijn van een masterdiploma eveneens toe een master-na-master in de politieke en militaire wetenschappen of een master-na-master in de militaire en overheidsadministratie te behalen.

Als instelling met een internationale roeping

- Vanuit haar streven naar openheid ten aanzien van Europa en de wereld onderhoudt de KMS talrijke partnerschappen met andere militaire academies, defensiecolleges en Belgische en buitenlandse civiele universiteiten.
- De KMS neemt actief deel aan onder meer EUMACS, EUAFA, de Superintendent Conference en de Conference of Commandants.
- Sinds 2005 maakt de KMS deel uit van het Erasmus-netwerk en neemt zij actief deel aan het Europese uitwisselingsproject voor jonge officieren EMILYO. Deze partnerschappen maken zowel korte als langdurige uitwisselingen van leerlingen en academische stafleden mogelijk.
- De mobiliteit van leerlingen en docenten wordt aangemoedigd om deze openheid naar de buitenwereld te bevorderen en om leerlingen en cursisten vertrouwd te maken met het werken in een multinationale omgeving.
- Sinds 2019 worden de masteropleidingen in het Engels gegeven om de internationalisering verder te ondersteunen.
- De KMS ontvangt leerlingen en cursisten uit verschillende landen in het kader van het Belgische buitenlandse beleid, waardoor Belgische leerlingen en cursisten voortdurend in contact komen met andere culturen, gebruiken en gewoonten.

Als expertisecentrum

- De KMS stelt haar kennis en expertise ten dienste van de gemeenschap.
- Een belangrijk deel van deze bijdrage bestaat uit het verlenen van technische, sociale en managementexpertise ten behoeve van de stafafdelingen en eenheden van Defensie.
- De KMS is eveneens betrokken bij verschillende wetenschappelijke projecten die worden gefinancierd door Defensie en door federale, gewestelijke, gemeenschaps, private en Europese instanties.

- De Universiteitsbibliotheek van Defensie, die onder de KMS ressorteert, stelt een omvangrijke documentatiecollectie ter beschikking van leerlingen, cursisten en docenten van de KMS, maar ook van alle geïnteresseerden binnen en buiten Defensie.
- Naast deze wetenschappelijke dienstverlening moedigt de KMS haar medewerkers aan om zich in te zetten voor filantropische projecten ten dienste van kansarme personen en groepen.

Wat de militaire en fysieke vorming van de leerlingen betreft

- De militaire en fysieke vorming heeft als voornaamste doel de leerlingen voor te bereiden op hun rol als leidinggevend en jonge kaderleden. Deze vorming is volledig geïntegreerd in de academische opleiding.
- Alle activiteiten die tijdens het academiejaar binnen de KMS en tijdens kampperiodes buiten de KMS worden georganiseerd dragen op een geleidelijke en voortdurende wijze bij tot de ontwikkeling van de competenties die het officersberoep vereist op militair, fysiek en karakteriële vlak.
- Aan het einde van de opleiding moet de officier-leerling in staat zijn om met voldoende vertrouwen leiding te geven aan het personeel onder zijn of haar bevel om de opgelegde doelstellingen te bereiken.

Om dit alles mogelijk te maken, zijn de ondersteunende diensten van cruciaal belang

De Directie Steun (DSA) moet ervoor zorgen dat de KMS aansluit bij het beleid van geïntegreerd beheer van Defensie.

De DSA levert, zelf of via outsourcing, alle ondersteuning aan de andere directies zodat zij hun opdracht onder de best mogelijke omstandigheden kunnen uitvoeren. Dit gebeurt op een proactieve wijze, met permanente aandacht voor kwaliteit en voortdurende verbetering. Eenvoudige en klantgerichte procedures moeten elke leerling, elk lid van het academisch kader, het administratief kader en elke onderzoeker in staat stellen de vereiste en erkende ondersteuning te verkrijgen binnen redelijke termijnen.

Dit geldt voor alle ondersteunende diensten, waaronder IT- en audiovisuele middelen, logistiek, infrastructuurbeheer en -onderhoud, personeelsadministratie, budgetbeheer, aankopen en veiligheid.

Bijzondere aandacht moet worden besteed aan het onderhoud van de infrastructuur van de school, waarvan een deel beschermd erfgoed is.

Kwaliteitszorg en accreditatie

Om de kwaliteit van haar onderwijs-, onderzoeks- en ondersteuningsprocessen te waarborgen en voortdurend te verbeteren, heeft de KMS een kwaliteitsmanagementsysteem ingevoerd. De samenwerking en betrokkenheid van alle personeelsleden waarborgen de goede werking ervan. Dit systeem draagt tevens bij tot de externe erkenning van de KMS, onder meer via de daaraan verbonden accreditaties.

De ISO 17025-accreditatie van de laboratoria van de KMS vormt een waarborg voor deskundigheid, betrouwbaarheid en erkenning van de onderzoeksactiviteiten en dienstverlening ten behoeve van derden. De KMS ziet erop toe de accreditaties die beantwoorden aan haar behoeften en prioriteiten te behouden, terwijl hun toepassingsgebied wordt aangepast aan de evolutie van haar opdrachten.

Uitdagingen voor de toekomst

Gelet op het Strategisch Plan 2025 moet de rekrutering voor Defensie worden verhoogd. De Koninklijke Militaire School zal zich moeten voorbereiden op het onthaal van een groter aantal leerlingen in de officiersopleidingen. Op termijn wordt eveneens een stijging verwacht van het aantal cursisten voor de Basisstafopleiding en de opleiding Kandidaat-Hoofdofficier.

Om de door Defensie toegekende middelen optimaal te benutten, zal een grotere inzet van burgerpersoneel binnen zowel het academisch personeel als het ondersteunend personeel noodzakelijk zijn. Vanaf september 2026 zullen de beschikbare slaappleatsen maximaal worden voorbehouden voor de BaMa-leerlingen en de internationale studenten en cursisten. De cursisten van het Def Col zullen buiten de KMS worden gehuisvest.

Wat het onderzoek betreft, zal een gezond evenwicht moeten worden behouden tussen interne en externe middelen, onder meer dankzij de deelname van de KMS aan projecten op Belgisch niveau en binnen de EU, de NAVO, het EDA en andere organisaties.

Op het vlak van personeel, onze voornaamste rijkdom, zullen initiatieven moeten worden genomen om de continuïteit van de kwaliteit van ons onderwijs en onderzoek te waarborgen, onder meer door de functies van burgerdocent en repetitor aantrekkelijker te maken binnen de KMS. De initiatieven inzake onboarding van burgerpersoneel zullen worden voortgezet.

Onderwijs en onderzoek zullen verder moeten worden verbeterd. De lopende initiatieven inzake methodologie en universitaire pedagogie zullen worden voortgezet. De globale samenhang van de opleidingen zal verder worden geoptimaliseerd en de lopende projecten met betrekking tot de begeleiding van docenten zullen verder worden ontwikkeld. Bijzondere aandacht zal worden besteed aan de integratie van nieuwe technologieën zoals artificiële intelligentie en aan de aanpassing van de voortgezette opleidingen aan nieuwe methoden van warfighting.

Op het vlak van onderzoek zullen de thematische onderzoeksgroepen verder worden versterkt en verdiept in functie van de evolutie van Defensie en in nauwe samenwerking met het KHID.

In het kader van de militaire opleiding zullen de jonge kaderleden verder moeten worden begeleid om het vereiste kwaliteitsniveau te bereiken teneinde de waarden van Defensie na te leven en uit te dragen.

03/09/2026

X



Signed by: An-Roos De Potter (Authentication)
An-Roos DE POTTER, Ir
Generaal-majoor van het vliegwezen
Commandant van de Koninklijke Militaire
School